



Stichting Het Begint met Taal

te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2023

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 Resultaten	5
BESTUURSVERSLAG	6
3 Bestuursverslag	7
JAARREKENING 2023	9
4 Balans per 31 december 2023	10
5 Staat van baten en lasten over 2023	12
6 Algemene toelichting	13
7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
8 Toelichting op balans	15
9 Toelichting op staat van baten en lasten	19
10 Overige toelichtingen	22

ACCOUNTANTSRAPPORT

De Directie en het bestuur,
Stichting Het Begint met Taal
Kon. Wilhelminalaan 8
3527 LD Utrecht

Hoofddorp, 10 april 2024

Geachte directie, geacht bestuur,

1 **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Het Begint met Taal te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst-en-verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de fingerende regelgeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht voeren we de opdracht uit middels de door u aangeleverde bescheiden, bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Het Begint met Taal. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 10 april 2024

Accountants voor de non-profit B.V.
namens deze,



Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 14.858, tegenover € -63.792 over 2022. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2023	2022
	€	€
Opbrengsten	865.843	603.219
Kostprijs van de omzet	-154.498	-115.371
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	711.345	487.848
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	412.293	310.293
Sociale lasten	69.846	52.336
Pensioenlasten	35.401	29.498
Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.836	2.295
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsgerelateerde kosten	78.316	50.022
Huisvestingskosten	15.612	15.569
Verkoopkosten	5.381	3.318
Auto- en transportkosten	12.671	8.730
Kantoorkosten	16.664	18.984
Algemene kosten	46.661	54.952
Som der vaste kosten	695.681	545.997
Exploitatieresultaat	15.664	-58.149
Financiële baten en lasten	-806	-960
Buitengewone baten en lasten	-	-4.683
Resultaat	14.858	-63.792

BESTUURSVERSLAG

3 BESTUURSVERSLAG

ORGANISATIE EN BESTUUR

Samenstelling bestuur

Op 18 april 2023 heeft Het Begint met Taal de overstap gemaakt van een bestuursmodel naar een Raad van Toezichtmodel.

In de periode van 1 januari tot 18 april 2023 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

- Voorzitter: N.M. Buis
- Penningmeester: J.A. van Tok
- Overige leden: E.H.E.M. Halewijn; M. Kutlay; J.D. van Kooten; N. Eski
- Directeur: S. de Groot Heupner

Op 18 april 2023 is door het bestuur besloten de volgende directie- en Raad van Toezicht te installeren:

- Directeur-bestuurder: S. de Groot Heupner
- Voorzitter Raad van Toezicht: M.F.M. Jongerius
- Overige leden: M. Kutlay; N. Eski; L. Groen-Maat

ACTIVITEITEN VERSLAGJAAR

Resultaat activiteiten

In 2023 zorgden we ervoor dat meer dan 60.000 anderstaligen en 18.000 vrijwilligers met elkaar in gesprek gingen, samen de taal oefenden en elkaars cultuur ontdekten. Dit deden we samen met 305 taalcoachorganisaties op 521 locaties en met onze eigen programma's Kletsmaatjes en Taalbuddy's op het Werk. En dat is ontzettend belangrijk! Zo voelde de Iraanse Mona zich lange tijd eenzaam in Nederland. Dat kwam doordat ze zich niet goed kon uitdrukken in haar nieuwe taal. Mona: "Om verbinding te maken met anderen heb je de taal nodig."

2023 stond in het teken van groei. Dit deden we allereerst door als netwerk meer organisaties aan ons te verbinden, zodat we met elkaar de kwaliteit van taalcoaching konden verbeteren.

Inhoudelijk werkten we naar een duurzamere organisatie, met de focus op de drie pijlers:

1. ondersteunen van de vrijwilligers en coördinatoren van taalcoachorganisaties met trainingen, materialen en advies.
2. ontwikkelen van aanbod ter bevordering van de kwaliteit van taalcoaching, zoals materiaal (SpreekTaal Basis en Praktisch), nieuwe vrijwilligers- en coördinatorentrainingen en extra functionaliteiten in ons monitoringssysteem MATCH.
3. uitvoeren van Kletsmaatjes en Taalbuddy's op het werk, zo vierden we met Kletsmaatjes dat we 10.000 nieuwkomers en vrijwilliger met elkaar in contact brachten en lanceerden Taalbuddy's op het Werk

Daarnaast versterkten we onze samenwerking met de overheid, taalscholen en anders partners, zodat we elkaar nog beter kunnen aanvullen in het ondersteunen van zo veel mogelijk anderstaligen.

Op 28 november 2023 vierden we ons 15-jarige jubileum met als speciale gast koningin Máxima. Zij sprak haar waardering uit voor onze groei als netwerk en roemde alle vrijwilligers en coördinatoren die zich inzetten om anderstaligen een nieuw thuis te geven.

Tot slot, intern voerden we een aantal belangrijke professionaliseringsslagen door. Zo pasten we ons abonnementsmodel voor het netwerk aan, voltooiden we op 18 april 2023 de transitie van een Bestuur naar een Raad van Toezicht en optimaliseerden we onze governance.

Het bestuur kwam in 2023 2 keer in vergadering bijeen; de directeur nam hieraan deel. De Raad van Toezicht - die het daarna overnam - vergaderde 3 keer in aanwezigheid met de directeur-bestuurder. Daarnaast voerden ze een zelfevaluatie uit.

De verbetering van onze governance heeft veel aandacht gekregen. Zo stelden we een auditcommissie en mens & organisatiecommissie samen, vernieuwden de benodigde reglementen en besteedden we extra aandacht aan kennismaking met elkaar en de organisatie.

In 2023 sloten we af met een positief resultaat. Hier hebben we actief op gestuurd, zodat we ons eigen vermogen kunnen versterken. Gezien de relatief grote hoeveelheid tijdelijke, projectfinanciering die we ontvangen, zijn we als organisatie kwetsbaar. Het opbouwen van een solide financiële basis is van essentieel belang. Ons streven is om een eigen vermogen op te bouwen van circa 20% van onze totale omzet. De komende jaren zullen we daarom sturen op een positief resultaat.

JAARREKENING 2023

4 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

(na resultaatbestemming)

	<u>€</u>	<u>31 dec 2023</u> €	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u> €
Vaste activa				
Materiële vaste activa		8.459		9.458
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	19.859		28.311	
Overige vorderingen	2.224		2.224	
Overlopende activa	624.366		676.137	
	<u> </u>	646.449	<u> </u>	706.672
Liquide middelen		112.460		148.310
Totaal		<u>767.368</u>		<u>864.440</u>

PASSIVA

(na resultaatbestemming)

	<u>€</u>	<u>31 dec 2023</u> €	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u> €
Eigen vermogen				
Overige reserves	81.753		66.895	
Herinvesteringsreserve	14.913		14.913	
Bestemmingsreserve Kletsmaatjes	55.000		55.000	
	<u> </u>	151.666	<u> </u>	136.808
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.307		28.315	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.764		11.233	
Overlopende passiva	601.631		688.084	
	<u> </u>	615.702	<u> </u>	727.632
Totaal		<u><u>767.368</u></u>		<u><u>864.440</u></u>

5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Begroting 2023	2023	2022
	€	€	€
Opbrengsten	718.930	865.843	603.219
Som der exploitatiebaten	718.930	865.843	603.219
Kostprijs van de omzet	34.929	154.498	115.371
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	460.000	412.293	310.293
Sociale lasten	-	69.846	52.336
Pensioenlasten	-	35.401	29.498
Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	2.836	2.295
Overige bedrijfskosten			
Overige personeelsgerelateerde kosten	75.370	78.316	50.022
Huisvestingskosten	24.000	15.612	15.569
Verkoopkosten	5.250	5.381	3.318
Auto- en transportkosten	7.718	12.671	8.730
Kantoorkosten	44.025	16.664	18.984
Algemene kosten	61.000	46.661	54.952
Som der exploitatielasten	712.292	850.179	661.368
Exploitatieresultaat	6.638	15.664	-58.149
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-806	-960
Buitengewone baten en lasten			
Buitengewone lasten	-	-	-4.683
Resultaat	6.638	14.858	-63.792

De personeelskosten in de begroting 2023 is verder niet uitgesplitst in sociale lasten, pensioenlasten en personeelsgerelateerde kosten.

De stijging in de personeelskosten komt voort uit de inhuur van extra personeel voor het kunnen realiseren van nieuwe en additionele activiteiten. De vakantiedagen waar de werknemers op 31 december 2023 recht op hadden zijn gepassiveerd. Gezien de uitbreiding van het personeel is het bedrag hiervan toegenomen.

Resultaatbestemming

Overige reserves	-	14.858	-38.792
Bestemmingsreserve doorontwikkeling taalcoaching/MATCH	-	-	-25.000
Bestemd resultaat	-	14.858	-63.792

6 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Het Begint met Taal
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	34311837

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Het Begint met Taal, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit:

- het versterken van organisaties, groepen en individuen die informele taalondersteuning aan anderstaligen organiseren;
- het ontwikkelen van aanbod ter verbetering van de kwaliteit van informele taalondersteuning;
- het uitvoeren en ontwikkelen van programma's, zoals Kletsmaatjes en Taalbuddy's op het Werk;
- het promoten van de maatschappelijke impact die het informeel Nederlands oefenen voor anderstaligen en vrijwilligers heeft.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Utrecht.

7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

8 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.459	9.458
Totaal	<u>8.459</u>	<u>9.458</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>
	€
Boekwaarde 1 januari 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	13.874
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.416
	<u>9.458</u>
Mutaties 2023	
Investerings	1.837
Afschrijvingen	-2.836
	<u>-999</u>
Boekwaarde 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	15.712
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.253
	<u>8.459</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	19.859	28.311
Overige vorderingen		
Borgsom huur en servicekosten	2.224	2.224
Overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	618.816	671.935
Vooruitbetaalde kosten volgende boekjaar	5.550	4.202
	<u>624.366</u>	<u>676.137</u>
Totaal	<u>646.449</u>	<u>706.672</u>

Toelichting

De nog te ontvangen subsidies betreft afgegeven beschikkingen, waarvan de ontvangst nog dient plaats te vinden.

Een aantal projecten, zoals Sterren van coördinatoren en Samen Werken aan Kwaliteit, zijn meerjarig en staan daarom op de balans.

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank NL16 RABO 3289 7019 99	75.426	98.481
Rabobank NL12 RABO 0145 7712 45	37.034	49.829
Totaal	<u>112.460</u>	<u>148.310</u>

EIGEN VERMOGEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Overige reserves	81.753	66.895
Herinvesteringsreserve	14.913	14.913
Bestemmingsreserve Kletsmaatjes	55.000	55.000
Totaal	<u>151.666</u>	<u>136.808</u>
<i>Overige reserves</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand 1 januari	66.895	105.687
Toevoegingen via baten en lasten	-	25.000
Resultaat boekjaar	14.858	-63.792
	<u>81.753</u>	<u>66.895</u>
Stand 31 december	<u>81.753</u>	<u>66.895</u>
<i>Herinvesteringsreserve</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand 1 januari	14.913	14.913
Stand 31 december	<u>14.913</u>	<u>14.913</u>
<i>Bestemmingsreserve Kletsmaatjes</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand 1 januari	55.000	55.000
Stand 31 december	<u>55.000</u>	<u>55.000</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.307	28.315
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden	11.764	11.233
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	523.805	643.664
Reservering vakantiegeld	16.420	12.861
Reservering Accountantskosten	2.000	2.000
Vitaliteitsuren	18.465	-
Reservering loopbaanbudget	12.832	9.750
Af te dragen BTER	12.017	6.468
Vakantiedagen-tegoed	15.944	13.341
PAWW Premie	148	-
	<u>601.631</u>	<u>688.084</u>
Totaal	<u>615.702</u>	<u>727.632</u>

Toelichting

De vooruitontvangen subsidies zijn subsidies voor 2024 of latere jaren, waarvan de beschikking in 2023, of eerder is afgegeven en waarvan uitvoering in een aantal gevallen reeds is gestart in 2023.

9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2023	2022
	€	€
Opbrengsten		
Jaarlijkse bijdrage taalcoachorganisaties	161.124	122.775
Project Werelden verbinden	-	5.632
Royalties SpreekTaal & Gezonde Taal	-	5.156
Kletsmaatjes voor Oekraïners	24.734	28.051
Inkomsten samenwerkingspartners	42.005	8.357
Project Dio/Fun: meedoen begint met taalcoaching	-	94.925
Project Kletsen tegen eenzaamheid (kletsmaatjes)	117.727	73.059
Project Vertel je Verhaal	27.373	34.157
Donaties	3.342	4.867
Jaarlijkse bijdragen kosten Match	42.841	24.228
Project OCW Sterren van coördinatoren	173.139	123.815
Project Samen werken aan kwaliteit	51.159	37.746
Project Wie goed doet, goed ontmoet	30.900	10.650
Project Ondernemen tegen eenzaamheid (kletsmaatjes)	48.550	45.297
Eigen bijdrage projecten	-31.060	-15.496
Project Molens (ism Hollandse Molens)	25.205	-
Kletsmaatjes voor vluchtelingen	46.353	-
Royalties Spreek Taal & Gezonde Taal	5.663	-
Project Taalcoachproof	75.000	-
Inkomsten taalscholen	980	-
Verschillen in afrekening projecten	-5.100	-
Project Taalcoaching versterken	22.460	-
Project kletsmaatjes in West Brabant	3.448	-
	<u>865.843</u>	<u>603.219</u>
Som der exploitatiebaten	<u>865.843</u>	<u>603.219</u>
Kostprijs van de omzet		
Project Werelden verbinden, Porticus	-	2.631
Project Vertel je verhaal	808	8.582
Project OCW Sterren van coördinatoren	83.496	49.265
Project Dio/fun: Meedoen begint met taalcoaching	-	13.850
Project Ondernemen tegen eenzaamheid	5.450	15.560
Project Kletsmaatjes voor Oekraïners	8.289	3.206
Project Kletsen tegen eenzaamheid	45.836	22.277
Molenproject	3.230	-
KM voor vluchtelingen	3.941	-
KM in West Brabant	3.448	-
	<u>154.498</u>	<u>115.371</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u><u>711.345</u></u>	<u><u>487.848</u></u>

Baten

De bedragen aangegeven met een minus-teken betreft afrekeningen.

Brutomarge

PERSONEELSKOSTEN

	2023	2022
	€	€
Lonen en salarissen		
Salarissen werknemers	345.946	260.606
Eindejaarsuitkering	30.564	28.643
Vakantiegeld	27.277	19.951
Ontvangen ziekengelden	-12.562	-12.248
Mutatie vakantiedagen	2.603	13.341
Mutatie vitaliteitsuren	18.465	-
	<u>412.293</u>	<u>310.293</u>
Sociale lasten	69.846	52.336
Pensioenlasten	35.401	29.498
Totaal	<u>517.540</u>	<u>392.127</u>

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2023	2022
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	2.836	2.295
Totaal	<u>2.836</u>	<u>2.295</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2023	2022
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Onvoorzien	-	1.980
Diverse personeelskosten	4.553	3.907
Vrijwilligersvergoeding	3.900	750
Kosten verzuimverzekering	25.704	20.657
Opleidingskosten	2.163	-
Kosten salarisadministratie	5.157	1.604
Extra inhuur expertise	31.777	15.095
Onbelaste vergoedingen	900	914
Opslag Res.loopbaanbudget	3.082	4.080
Opslag Res. Vakantiegeld	-	765
Overige vergoedingen (WKR vrije ruimte)	1.080	270
	<u>78.316</u>	<u>50.022</u>
Huisvestingskosten		
Huur & Servicekosten	14.860	15.569
Schoonmaakkosten	752	-
	<u>15.612</u>	<u>15.569</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Verkoopkosten		
Relatiegeschenken	3.767	537
Promotiekosten	1.614	2.574
Representatie	-	207
	<u>5.381</u>	<u>3.318</u>
Auto- en transportkosten		
Reis - en Verblijfskosten	12.671	8.730
Kantoorkosten		
Systeembeheer/website hosting	9.671	8.615
Kantoorbenodigdheden	1.984	6.064
Vergaderkosten	2.054	936
Porti en verzendkosten	216	589
Telefoonkosten	2.739	2.780
	<u>16.664</u>	<u>18.984</u>
Algemene kosten		
(Verkoop) Kosten basisaanbod	4.875	4.598
Accountant en advieskosten	2.688	2.893
Contributies	503	490
Verzekeringen	1.019	1.114
Kosten Match	30.478	45.646
Kosten samenwerkingspartners	7.018	-
Overige	80	211
	<u>46.661</u>	<u>54.952</u>
Totaal	<u>175.305</u>	<u>151.575</u>

Toelichting

Personeelsgerelateerde kosten:

dit zijn kosten voor o.a. vrijwilligersvergoedingen, de verzuimverzekering en de inhuur van extra expertise op het gebied van financieel advies en ondersteuning.

Algemene kosten:

dit zijn kosten voor het kunnen bieden van ons basisaanbod en het kunnen aanbieden van ons taalcoachsysteem MATCH.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Rentelasten bank	-806	-960
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>-806</u>	<u>-960</u>

10 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Het Begint met Taal bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	8,0	6,1

ONDERTEKENING

Utrecht,

Naam

Handtekening

S. de Groot Heupner,
directeur-bestuurder

