

**Stichting Het Begint met Taal  
te Amsterdam  
Rapport inzake de jaarrekening 2022**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	<b>3</b>
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 Resultaten	5
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
3 Bestuursverslag	7
<b>JAARREKENING 2022</b>	<b>8</b>
4 Balans per 31 december 2022	9
5 Staat van baten en lasten over 2022	11
6 Algemene toelichting	13
7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
8 Toelichting op balans	15
9 Toelichting op staat van baten en lasten	19
10 Overige toelichtingen	22

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

De Directie en het bestuur,  
Stichting Het Begint met Taal  
Kon. Wilhelminalaan 8  
3527 LD Utrecht

Hoofddorp, 6 maart 2023

Geachte directie, geacht bestuur,

## **1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Het Begint met Taal te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst-en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de fingerende regelgeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht voeren we de opdracht uit middels de door u aangeleverde bescheiden, bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Het Begint met Taal. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 6 maart 2023

Accountants voor de non-profit B.V.  
namens deze,



Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA

## 2 RESULTATEN

### ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € -63.792, tegenover € 84.370 over 2021. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2022	2021
	€	€
Opbrengsten	603.219	640.022
Kostprijs van de omzet	-115.371	-163.125
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<b>487.848</b>	<b>476.897</b>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	310.293	218.078
Sociale lasten	52.336	36.450
Pensioenlasten	29.498	17.981
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.295	1.173
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsgerelateerde kosten	50.022	34.941
Huisvestingskosten	15.569	5.900
Verkoopkosten	3.318	3.930
Auto- en transportkosten	8.730	2.437
Kantoorkosten	18.984	13.796
Algemene kosten	54.952	57.382
<b>Som der vaste kosten</b>	<b>545.997</b>	<b>392.068</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-58.149</b>	<b>84.829</b>
Financiële baten en lasten	-960	-459
Buitengewone baten en lasten	-4.683	-
<b>Resultaat</b>	<b>-63.792</b>	<b>84.370</b>

## **BESTUURSVERSLAG**

### **3 BESTUURSVERSLAG**

#### **ORGANISATIE EN BESTUUR**

##### **Samenstelling bestuur**

N.M. Buis, voorzitter

Overige leden:

E.H.E.M. Halewijn; M. Kutlay

J.D. van Kooten; N. Eski

J.A. van Tok, penningmeester

Directeur: S. de Groot Heupner

#### **ACTIVITEITEN VERSLAGJAAR**

##### **Resultaat activiteiten**

Taal en contact zijn onmisbaar om mee te doen.

Als je in een nieuw land leeft is het belangrijk je verstaanbaar te kunnen maken: in de supermarkt, op de school van je kinderen en op de werkvloer. Als je nieuwkomers vraagt wat zij minimaal nodig hebben om zich thuis te voelen, antwoorden zij steevast: een baan en contact met Nederlanders. Taalvrijwilligers en coördinatoren bleken ook afgelopen jaar weer van onschatbare waarde voor nieuwkomers. Als netwerk bereikten we afgelopen jaar zo'n 42.000 nieuwkomers, zoals vluchtelingen, gezinsmigranten en arbeidsmigranten: een groei van 40% (!) t.o.v. het jaar daarvoor. 2022 was het jaar waarin tienduizenden vluchtelingen, waaronder Oekraïners, naar Nederland kwamen. Tal van mensen stonden gelijk klaar om hen met taalcoaching te ondersteunen.

Stichting Het Begint met Taal maakte ook in 2022 taalcoaching effectiever en bekender. Wij trainden 2.072 vrijwilligers en coördinatoren via webinars, trainingen en bijeenkomsten, zorgden dat de 234 taalcoachorganisaties sneller worden gevonden via onze website en startten de pilot Kletsmaatjes voor Oekraïners. Ook verbeterden we ons online systeem MATCH en ontwikkelden we speciaal materiaal voor het NT2-onderwijs en gemeenten.

Lees meer over onze resultaten in ons jaarverslag 2022.

Het bestuur is in 2022 zeven keer in vergadering bijeengekomen; de directeur nam hieraan deel. De intensivering van taalcoaching door de hogere instroom van vluchtelingen en de doorontwikkeling van Kletsmaatjes heeft veelaandacht gekregen van het bestuur. Vrijwilligers en het bureau hebben daaraan een stevige bijdrage geleverd. Daarnaast heeft het bestuur zich gericht op de uitvoering van het vastgestelde beleidsplan en de uitvoering van de vastgestelde begroting. Veel aandacht is tenslotte besteed naar de transitie naar een Raad van Toezichtmodel; naar verwachting begin 2023 geïmplementeerd.

In 2021 sloten we af met een positief resultaat. De ontwikkelingen rondom corona brachten veel onzekerheid en uitdagingen met zich mee, waardoor we bepaalde activiteiten moesten uitstellen en terughoudend waren met het aangaan van nieuwe overeenkomsten. Ons voornemen was om in 2022 veel van deze (project)activiteiten alsnog te zullen uitvoeren. Zoals verwacht heeft dat geresulteerd in hogere kosten.

Zo hebben we allereerst meer personeel ingezet voor het kunnen realiseren van extra activiteiten. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in ons systeem MATCH vanuit onze bestemmingsreserve. Tot slot zijn de verlofrechten van de medewerkers dit jaar voor het eerst in de balans opgenomen als een financiële verplichting (onder de passiva) en deze verplichting wordt jaarlijks vastgesteld.

## **JAARREKENING 2022**



#### 4 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

##### ACTIVA

(na resultaatbestemming)

	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u> €	<u>€</u>	<u>31 dec 2021</u> €
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa		9.458		4.662
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	28.311		195	
Overige vorderingen	2.224		6.907	
Overlopende activa	676.137		785.507	
		<u>706.672</u>		<u>792.609</u>
Liquide middelen		148.310		259.467
<b>Totaal</b>		<u><u>864.440</u></u>		<u><u>1.056.738</u></u>

**PASSIVA**

(na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2022 €	€	31 dec 2021 €
<b>Eigen vermogen</b>				
Overige reserves	66.895		105.687	
Bestemmingsreserve doorontwikkeling tool taalcoaching/MATCH	-		25.000	
Herinvesteringsreserve	14.913		14.913	
Bestemmingsreserve Kletsmaatjes	55.000		55.000	
		136.808		200.600
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	28.315		37.437	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.233		14.011	
Overlopende passiva	688.084		804.690	
		727.632		856.138
<b>Totaal</b>		864.440		1.056.738

**5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022**

	Begroting 2022	2022	2021
	€	€	€
Opbrengsten	652.440	603.219	640.022
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>652.440</b>	<b>603.219</b>	<b>640.022</b>
Kostprijs van de omzet	162.055	115.371	163.125
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	380.000	310.293	218.078
Sociale lasten	-	52.336	36.450
Pensioenlasten	-	29.498	17.981
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	2.295	1.173
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Overige personeelsgerelateerde kosten	15.000	50.022	34.941
Huisvestingskosten	12.000	15.569	5.900
Verkoopkosten	5.000	3.318	3.930
Auto- en transportkosten	7.350	8.730	2.437
Kantoorkosten	15.750	18.984	13.796
Algemene kosten	50.225	54.952	57.382
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>647.380</b>	<b>661.368</b>	<b>555.193</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>5.060</b>	<b>-58.149</b>	<b>84.829</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-960	-459
<b>Buitengewone baten en lasten</b>			
Buitengewone lasten	-	-4.683	-
<b>Resultaat</b>	<b>5.060</b>	<b>-63.792</b>	<b>84.370</b>
De personeelskosten in de begroting 2022 is verder niet uitgesplitst in sociale lasten, pensioenlasten en personeelsgerelateerde kosten.			
<i>Resultaatbestemming</i>			
Overige reserves	-	-38.792	29.370
Bestemmingsreserve doorontwikkeling taalcoaching/MATCH	-	-25.000	-
Bestemmingsreserve Kletsmaatjes	-	-	55.000
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>-63.792</b>	<b>84.370</b>

De stijging in de personeelskosten komt voort uit de inhuur van extra personeel voor het kunnen realiseren van nieuwe en additionele activiteiten.

Door de groei van onze organisatie zijn we meer kantoorruimte gaan huren, met gevolg dat de huisvestingskosten zijn gestegen.

De gevormde bestemmingsreserve doorontwikkeling, is in 2022 benut, vanwege het feit dat daar kosten voor gemaakt zijn.

Verder zijn de vakantiedagen waar de werknemers op 31 december 2022 recht op hadden gepassiveerd. Gezien de uitbreiding van het personeel wordt dit vanaf dit boekjaar ingevoerd. Het betreft een bedrag van € 13.341,-.

Het negatieve financieel resultaat wordt ten laste gebracht van de algemene reserve, hetgeen mogelijk zonder dat de financiële positie sterk verzwakt. Met name de in 2022 gestegen personeelsuitgaven kunnen worden gezien als een voorfinanciering van projecten, hetgeen in de komende jaren zal leiden tot nieuwe inkomsten.

## **6 ALGEMENE TOELICHTING**

Naam rechtspersoon	Stichting Het Begint met Taal
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	34311837

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Het Begint met Taal, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit:

Het versterken van taalvrijwilligersorganisaties op zo'n 500 locaties bij het slim organiseren van taalcoaching aan anderstaligen.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Utrecht.

## **7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

#### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 8 TOELICHTING OP BALANS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	9.458	4.662
<b>Totaal</b>	<u>9.458</u>	<u>4.662</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>
	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	6.784
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.122
	<u>4.662</u>
<b>Mutaties 2022</b>	
Investeringen	7.091
Afschrijvingen	-2.295
	<u>4.796</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	13.874
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.416
	<u>9.458</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20%

### VORDERINGEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	28.311	195
<b>Overige vorderingen</b>		
Borgsom huur en servicekosten	2.224	6.907
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen subsidies	671.935	779.315
Maandpremie januari volgend jaar	4.202	6.192
	<u>676.137</u>	<u>785.507</u>
<b>Totaal</b>	<u>706.672</u>	<u>792.609</u>

### Toelichting

De nog te ontvangen subsidies betreft afgegeven beschikkingen, waarvan de ontvangst nog dient plaats te vinden.

Een aantal projecten, zoals Sterren van coördinatoren en Samen Werken aan Kwaliteit, zijn meerjarig en staan daarom op de balans.

## **LIQUIDE MIDDELEN**

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
Rabobank NL16 RABO 3289 7019 99	98.481	204.697
Rabobank NL12 RABO 0145 7712 45	49.829	54.770
<b>Totaal</b>	<u>148.310</u>	<u>259.467</u>



## EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
Overige reserves	66.895	105.687
Bestemmingsreserve doorontwikkeling tool taalcoaching/MATCH	-	25.000
Herinvesteringsreserve	14.913	14.913
Bestemmingsreserve Kletsmaatjes	55.000	55.000
<b>Totaal</b>	<b>136.808</b>	<b>200.600</b>
<i>Overige reserves</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand 1 januari	105.687	70.646
Toevoegingen via baten en lasten	25.000	29.370
Resultaat boekjaar	-63.792	-
	66.895	100.016
Resultaat vorig boekjaar	-	5.671
<b>Stand 31 december</b>	<b>66.895</b>	<b>105.687</b>
<i>Bestemmingsreserve doorontwikkeling tool taalcoaching/MATCH</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand 1 januari	25.000	25.000
Onttrekkingen via resultaatbestemming	-25.000	-
	-	25.000
<b>Stand 31 december</b>	<b>-</b>	<b>25.000</b>
<i>Herinvesteringsreserve</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand 1 januari	14.913	14.913
<b>Stand 31 december</b>	<b>14.913</b>	<b>14.913</b>
<i>Bestemmingsreserve Kletsmaatjes</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand 1 januari	55.000	-
Toevoegingen via baten en lasten	-	55.000
	55.000	55.000
<b>Stand 31 december</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>

Om een solide financiële basis voor Kletsmaatjes op te bouwen reserveren we een bedrag van € 55.000, zodat we een basis hebben om de koppels zorgvuldig te kunnen begeleiden en niet volledig afhankelijk zijn van donaties.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	28.315	37.437
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing- en premieschulden	11.233	14.011
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen subsidies	643.664	786.911
Reservering vakantiegeld	12.861	9.033
Reservering Accountantskosten	2.000	2.874
Reservering loopbaanbudget	9.750	5.670
Af te dragen BTER	6.468	202
Vakantiedagen-tegoed	13.341	-
	<u>688.084</u>	<u>804.690</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>727.632</u></u>	<u><u>856.138</u></u>

### Toelichting

De vooruitontvangen subsidies zijn subsidies voor 2023 of latere jaren, waarvan de beschikking in 2022, of eerder is afgegeven en waarvan uitvoering in een aantal gevallen reeds is gestart in 2022.

Een aantal projecten, zoals Sterren van coördinatoren en Samen Werken aan Kwaliteit, zijn meerjarig.

## 9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EN BRUTOMARGE

	2022	2021
	€	€
<b>Opbrengsten</b>		
Jaarlijkse bijdrage taalcoachorganisaties	122.775	105.227
Project Werelden verbinden	5.632	44.236
Project Tel mee met Taal	-	38.140
Royalties SpreekTaal & Gezonde Taal	5.156	2.970
Kletsmaatjes voor Oekraïners	28.051	-
Overig	-	589
Verschillen afrekening project	-	-28.218
Inkomsten samenwerkingspartners	8.357	9.750
Project Dio/Fun: meedoen begint met taalcoaching	94.925	101.250
Project Kletsen tegen eenzaamheid	73.059	-
Project Vertel je Verhaal	34.157	-
Donaties	4.867	6.543
Jaarlijkse bijdragen Match	24.228	5.339
Project OCW Sterren van coördinatoren	123.815	127.903
Project Kletsmaatjes 2.0	-	114.249
Project Doorontwikkeling ToTa	-	25.047
Project Samen werken aan kwaliteit	37.746	68.172
Project Wie goed doet, goed ontmoet	10.650	8.550
Project Ondernemen tegen eenzaamheid	45.297	10.275
Eigen bijdrage projecten	-15.496	-
	<u>603.219</u>	<u>640.022</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>603.219</u>	<u>640.022</u>
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Project Werelden verbinden, Porticus	2.631	11.761
Project Het Begint met Taal Doet Meer [incl. 21.450 doorbelasting]	-	525
Project OCW - Tel mee met Taal (Co. aan Zet)	-	38.140
Project Vertel je verhaal	8.582	-
Project Kletsmaatjes	-	17.799
Project OCW Sterren van coördinatoren	49.265	49.378
Project Doorontwikkeling ToTa	-	25.047
Project Dio/fun: Meedoen begint met taalcoaching	13.850	20.475
Project Ondernemen tegen eenzaamheid	15.560	-
Project Kletsmaatjes voor Oekraïners	3.206	-
Project Kletsen tegen eenzaamheid	22.277	-
	<u>115.371</u>	<u>163.125</u>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<u><u>487.848</u></u>	<u><u>476.897</u></u>

### Baten

De bedragen aangegeven met een minus-teken betreft afrekeningen.

## Brutomarge

### PERSONEELSKOSTEN

	2022	2021
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Salarissen werknemers	260.606	183.897
Eindejaarsuitkering	28.643	19.469
Vakantiegeld	19.951	14.712
Ontvangen ziekengelden	-12.248	-
Mutatie vakantiedagen	13.341	-
	<u>310.293</u>	<u>218.078</u>
Sociale lasten	52.336	36.450
Pensioenlasten	29.498	17.981
	<u>392.127</u>	<u>272.509</u>

### AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2022	2021
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	2.295	1.173
	<u>2.295</u>	<u>1.173</u>

### OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2022	2021
	€	€
<b>Overige personeelsgerelateerde kosten</b>		
Onvoorzien	1.980	-
Diverse personeelskosten	3.907	130
Vrijwilligersvergoeding	750	4.034
Kosten verzuimverzekering	20.657	14.336
Opleidingskosten	-	-2.255
Kosten salarisadministratie	1.604	1.640
Extra inhuur expertise	15.095	13.035
Onbelaste vergoedingen	914	600
Opslag Res. loopbaanbudget	4.080	2.678
Opslag Res. Vakantiegeld	765	593
Overige vergoedingen (WKR vrije ruimte)	270	150
	<u>50.022</u>	<u>34.941</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur & Servicekosten	15.569	5.900
<b>Verkoopkosten</b>		
Drukwerk	-	192
Relatiegeschenken	537	2.223
Promotiekosten	2.574	1.515
Representatie	207	-
	<u>3.318</u>	<u>3.930</u>
<b>Auto- en transportkosten</b>		
Reis - en Verblijfskosten	8.730	2.437
<b>Kantoorkosten</b>		
Systeembeheer/website hosting	8.615	5.998
Kantoorbenodigdheden	6.064	3.262
Vergaderkosten	936	2.689
Porti en verzendkosten	589	480
Telefoonkosten	2.780	1.367
	<u>18.984</u>	<u>13.796</u>
<b>Algemene kosten</b>		
(Verkoop) Kosten basisaanbod	4.598	3.225
Accountant en advieskosten	2.893	1.841
Contributies	490	471
Verzekeringen	1.114	1.247
Kosten Match	45.646	50.488
Overige	211	110
	<u>54.952</u>	<u>57.382</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>151.575</u></u>	<u><u>118.386</u></u>

### Toelichting

Personeelsgerelateerde kosten:

dit zijn kosten voor o.a. vrijwilligersvergoedingen, de verzuimverzekering en de inhuur van extra expertise op het gebied van financieel advies en ondersteuning.

Algemene kosten:

dit zijn kosten voor het kunnen bieden van ons basisaanbod en het kunnen aanbieden van ons taalcoachsysteem MATCH.

### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Rentelasten bank	-960	-459
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u><u>-960</u></u>	<u><u>-459</u></u>

## 10 OVERIGE TOELICHTINGEN

### WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Het Begint met Taal bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2022</u> fte	<u>2021</u> fte
Werkzaam binnen Nederland	6,1	4,3

### ONDERTEKENING

Utrecht,

*Naam* *Handtekening*

N.M. Buis, voorzitter

E.H.E.M. Halewijn

M. Kutlay

J.D. van Kooten

N. Eski

J.A. van Tok,  
penningmeester

S. de Groot Heupner,  
directeur